

گماشتن رهبر کلیدی (KLE)



KLE چیست؟

- KLE عبارت از یک شیوه ایجاد ارتباط بین مردم و مراجع تأثیر گذار در محیط فعالیت شما میباشد. KLE در تمام سطوح واقع میشود.
- نیروهای ایتلاف تأثیرات KLE را به بهترین وجه از طریق جلسات سنجیده شده و متمرکز رویاروی با رهبران محلی انجام میدهند.
- تطبیق KLE مؤثر ارتباط و همکاری را بین قوه های ایتلاف و افراد متنفذ جامعه افغانی وسعت و فزایش میدهد.

۱ مشخص نمودن رهبر کلیدی

”حفاظت مردم عبارت از مفهوم این مأموریت است. موفقیت در این بحران با ترغیب نمودن مردم امکان پذیر است نه با نابودی دشمن. آیساف وقتی موفق است که دولت اسلامی افغانستان از حمایت مردم برخوردار باشد.“

جنرال مک کرسنال پگر جنرال هال،

اگست ۲۰۰۹

- مشخص نمودن فرد (یا افراد) یا نهاد دارای نفوذ
- احتمال نفوذ دراز مدت را سنجش نمایید
- شبکه ارتباطی رهبر کلیدی را ارزیابی نمایید

۲ آماده گی استخباراتی در محیط

- تأیید یا رد شایستگی رهبر کلیدی به ارتباط تأثیرات مورد نظر (اینکه این شخص برای گماشتن درست است و یا نه؟)
- نژاد و قومیت (لسان/لهجه)
- پس منظر قومی و طرز دید آینده (مقررات قومی)
- پس منظر مذهبی
- وابستگی سیاسی
- اتحاد و وابستگی ها
- متحدان (شخصی و قومی)
- منابع
- شبکه ارتباط اجتماعی
- درک آجندا، انگیزش، و علاقمندی رهبر کلیدی
- ارزیابی اطلاعات و آسیب پذیری عملیات (معضلات مهم)
- ایجاد ابتکارات تلافی کننده برای پاسخ های نامطلوب
- گزارش های بعد از گماشتن در گذشته را در صورت موجودیت بازنگری کنید
- از اختیارات فکری پیشتاز و جمع آوری معلومات مطلوب از رهبران کلیدی برای مفاد بیشتر عملیات استفاده کنید
- سایر لوازم جمع آوری را استفاده نمایید

۳ مشخص نمودن تأثیرات مورد نظر

- مشخص نمودن اینکه چی را میخواهید انجام دهید
- مشخص نمودن اهداف تقویتی
- مشخص نمودن شرایط ابتدایی برای ایجاد تأثیرات مورد نظر
- تعیین قبلی هر آن چیز که میتوانید برای بدست آوردن هدف تان پیشکش کنید
- مشخص نمودن احتمال یک پاسخ مطلوب به یک درخواست و تأثیر مورد نظر
- ایجاد بهترین بدیل برای یک موافقت صحبت شده
- استفاده از سایر توانمند کننده ها را در نظر داشته باشید

- تأثیرات مطلوب و اصطلاحات عام را با مشاور امور فرهنگی و یا ترجمان صحبت کنید
- مشخص نمودن نقش ها: ثبت کننده، یادداشت کننده و عکاس را مؤظف بسازید (در جریان KLE همه را به رهبر کلیدی معرفی نمایید)
- تعیین فرد برای نقش رهبری (چارت نقش ها در جامعه افغانی را ببینید)
- اجتماعی توپیرونه تمرین کپی
- بیان صریح و مستقیم نمایید
- مهارت تبادلۀ تحفه را فرا گیرید
- برای مقابله با کارمندان رسمی آغشته به فساد اداری آماده باشید
- به قوای امنیت ملی افغانستان در جریان پلانگذاری و اجرای KLE احترام نمایید. (قوای ملی امنیتی افغانستان را در پروسه و اجرای عملیات شامل سازید)
- پلانگذاری استاندارد برای ماموریت را تطبیق نمایید (امنیت، تمرین نظامی، لوژیستیک، مواصلات، اعمال پیشگیرانه وغیره)
- سعی نمایید حد اقل چندین کلمه از یک لهجه محلی را بیاموزید
- بدانید و درک نمایید که رهبر کلیدی نیز دارای اجندا و اهدافی عمده خودش خواهد بود

نقش های اجتماعی در افغانستان

قبل از سال ۱۳۵۸ (قبل از حمله اتحاد شوروی) مراجع غیر مذهبی در قریه جات برجسته بودند. اما بعد از سال ۱۳۵۸ و بعد از به میان آمدن طالبان این صلاحیت محلی نظر به قریه جات فرق کرد. که در آن رهبران مذهبی و غیرمذهبی برای بدست آوردن قدرت مبارزه مینمایند.

مقامات غیر مذهبی

والی (والی ولایت): نمیه مستقل بوده و دارایی قدرت و آزادی عمل فوق العاده میباشد

بزرگان: اعضای کهن سن و محترم جامعه، تصمیم گیرنده گان در جرگه ها (مجموعه بزرگان قومی)

خان: رهبری عنعنوی قومی و عشیره بی در افغانستان (همانند ملک در مناطق قبیای پاکستان) بصورت اغلب اما نه دایمی یک موقف میراثی میباشد

جنگ سالار: عمدتاً یک اصطلاح توهینی است

ارباب: به نماینده یک قریه است که توسط دولت تعیین میشود. و یا مامور ارتباطی دولت و زمیندار گفته میشود که دارای درجات مختلف صلاحیت میباشد

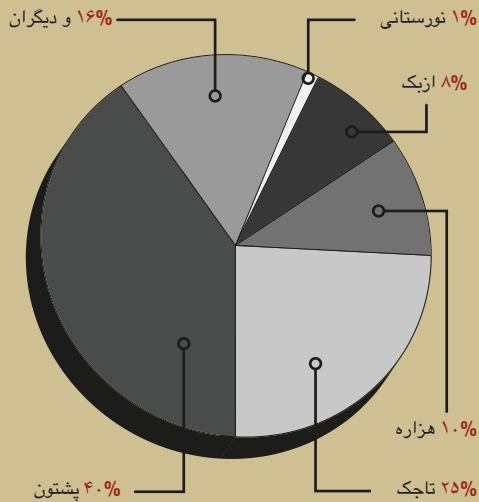
مقامات مذهبی

مولانا و مولوی: رهبر مذهبی محلی که دعان برای پروژه ها و موافقت نامه ضرورت حتمی میباشد(عمدتاً با پلاتقارم مذهبی که با طالبان مشخص مینمایند نزدیکی دارند)

ملا: رهبر مذهبی محلی به درجه پایینتر از مولوی

پیر: شخصیت تصوفی که اضافه از حد متوسط پیروی میشود، که مقدس پنداشته شده و اکثراً دارای قدرت تصوفی بوده و خود را در امور غیر مذهبی شامل نمیسازد

نفوس:
29 میلیون



- احترام متقابل است
- آداب و معاشرت جلسات افغانی را فرا گیرید
- حوصله مند و سامع خوب باشید
- وقت صحبت را بدانید
- طرف میزبان نگاه کنید، نه به طرف ترجمان
- از دیگر توانایی دهنده ها بصورت درست استفاده کنید
- به هدف تمرکز داشته باشید
- به آن چیزی که انجام داده میتوانید تعهد نمایید
- داخل ساختن مالکیت محلی در حل مشکلات
- جمع بندی جلسه با تکرار موافقت اتخاذ شده

گزارش/نشست معلوماتی

- انجام گزارش بعد از عملیات KLE یا بازنگری بعد از اجرای فعالیت ها
- تحویل گزارش بعد از KLE به اساس طرز عملکرد استاندارد عملیاتی قطعه
- جا دادن معلومات رهبران کلیدی در دیتابیز ایجاد شده برای استفاده بعدی
- برای تداوم و یکسان بودن- یک سسیتیم ثبت برای کندک/دلگی و تولی/نیرو را ایجاد نمایید

شکل گزارش بعد از KLE

قطعه: _____ تاریخ: _____

معلومات تماس مربوط به رهبر: _____

اشتراک کننده گان ایالات متحده: _____

اشتراک کننده گان از قوای ملی امنیتی افغانستان: _____

اشتراک کننده گان رهبران کلیدی افغان: _____

هدف: _____

موضوعات بحث: _____

تعمدات (طرف ایالات متحده و افغان): _____

ارزیابی کلی: _____

پیشنهادات برای KLE آینده: _____

معلومات که دارایی ارزش استخباراتی باشد: _____

مشاهدات اضافی: _____

اجزای فعالیت فعالیت ناتکمیل: _____

- گماشتن دوباره با مؤثریت KLE مساوی میباشد.
- نگهداشت/حفظ رابطه
- فراهم ساختن یک روش تا رهبران محلی دربین KLE ها با شما به باشد
- از برنامه پاسخ عاجل قوماندانان(CERP) و همکاری ملکی-نظامی (CIMIC) برای برای برآورده شدن تعهدات استفاده اعظمی نمایید.
- گزارشات قبلی KLE و توافق نامه ها را قبل از KLE بعدی مرور کنید
- نظارت از نکشاف و حفاظت رهبران جدید

اندازه گیری موفقیت

- اندازه همکاری محلی
- ایجاد خدمات دولت اسلامی افغانستان
- انشکاف اقتصادی
- اشتراک محلی در پروژه ها
- بهبود وضع امنیتی
- اندازه تعقیب قانونی

رهنمود مبارزه با آشوب قوماندانان قوه های همکاری بین المللی

